



**Examencommissie**

**Prof. dr. M. Theeboom – Voorzitter**  
Vakgroep Beweging en  
Sport Wetenschappen  
Vrije Universiteit Brussel

**Dr. S. Shibli**  
Sport Industry Research Centre  
Sheffield Hallam University,  
United Kingdom

**Prof. Dr. J. Van Hoecke**  
Vakgroep Beweging en  
Sport Wetenschappen  
Vrije Universiteit Brussel

**dr. M. Winand**  
School of Sport  
Stirling University,  
Scotland

**Promotor en co-promotoren:**

**Prof. dr. V. De Bosscher – promotor**  
Vakgroep Beweging en  
Sport Wetenschappen  
Vrije Universiteit Brussel

**Prof. dr. B. Heyndels – co-promotor**  
Vakgroep Micro Economie van  
de profit- en de non-profit sector  
Vrije Universiteit Brussel

U wordt vriendelijk uitgenodigd op  
de openbare verdediging tot het behalen  
van de academische graad van:  
**DOCTOR IN DE BEWEGING EN  
SPORTWETENSCHAPPEN**

Van de heer **JASPER TRUYENS**

Die zal plaatsvinden op:  
**Dinsdag 12 januari om 18u00**  
**in promotiezaal D2.01**  
**op de Campus Etterbeek**

**ORGANISATIONAL CAPACITY IN ELITE ATHLETICS;  
A COMPARISON OF RESOURCE CONFIGURATIONS  
IN FOUR COUNTRIES**

Promotor: **Prof. dr. V. De Bosscher**  
Co-promotoren: **Prof. dr. B. Heyndels**

**Prof. dr. E. Kerckhofs**  
**Decaan Faculteit Lichamelijke Opvoeding en Kinesithérapie**

Gelieve uw aanwezigheid te bevestigen voor 10 januari aan [jasper.truyens@vub.ac.be](mailto:jasper.truyens@vub.ac.be)

Hoe de VUB te bereiken  
zie <http://www.vub.ac.be/infoover/campussen/index.html>  
Pleinlaan 2 – 1050 Brussel  
[T] 02 629 27 28  
[F] 02 629 27 01  
[E] [faelk@vub.ac.be](mailto:faelk@vub.ac.be)



## Voorstelling van het proefschrift

Verscheidende onderzoekers verklaren het succes van landen op Olympische Spelen op basis van algemene beleidsfactoren zoals talentontwikkeling, de trainersopleiding en hoogwaardige trainingsfaciliteiten. Toch is succes van landen geconcentreerd in specifieke sporten waarin landen een competitief voordeel hebben ontwikkeld. Internationaal onderzoek heeft het ontwikkelingsproces in specifieke sporten (cfr. tennis, triatlon, kano) onderzocht, maar bieden tot op heden geen inzicht in de manier waarop landen een competitief voordeel ontwikkelen. Een competitief voordeel verwijst naar de mogelijkheid van een land om op basis van bepaalde middelen en capaciteiten succesvoller te zijn dan andere landen.

## Doelstelling van het onderzoek

Deze doctoraatsstudie heeft als doel na te gaan hoe landen een competitief voordeel ontwikkelen in atletiek. De organisatorische mogelijkheden en daaruit resulterende competitieve positie van vier landen werd gemeten op basis van twee complementaire theorieën uit strategisch management (i.e. de *resource-based view* en de *market-based view*). De *resource-based view* stelt dat organisaties hun organisatorische capaciteiten versterken en een competitief voordeel behalen op basis van de ontwikkeling en configuratie van hun interne middelen of resources. De *market-based view* of marktanalyse bepaalt daarentegen dat de competitiestructuur en de machtsverhoudingen in een competitie de prestatie en positie van een specifiek land bepalen.

## De organisatorische mogelijkheden van landen in topatletiek

Deze doctoraatsstudie omvat vier verschillende studies. In een eerste studie werden op basis van het SPLISS model (*Sport Policy factors Leading to International Sporting Success*), een literatuurstudie en interviews met 34 topsportcoördinatoren en nationale topsportcoaches 98 noodzakelijke middelen en capaciteiten van het topatletiekbeleid geïdentificeerd en geclusterd in het ORFOC-model (*Organisational Resources and First-Order Capabilities*). Op basis van dit ORFOC-model werd in de tweede studie een methode ontwikkeld om organisatorische mogelijkheden van landen in atletiek te meten en te vergelijken in vier landen; België (Vlaanderen en Wallonië), Canada, Finland en Nederland. Deze methode omvat (1) de ontwikkeling van index-scores voor negen dimensies van het ORFOC-model en (2) een configuratie analyse om de samenstelling en interactie van organisatorische middelen in topsportprogramma's te evalueren. In een vierde en laatste studie werd een marktanalyse uitgevoerd naar de trends van het competitief evenwicht op Wereldkampioenschappen (WK's) en Olympische Spelen tussen 2000 en 2015.

De resultaten van de internationale vergelijking geven aan dat Finland de hoogste indexscores behaalt voor zes van de negen dimensies van het ORFOC-model. Finland heeft in vergelijking met de andere landen de meeste of best ontwikkelde middelen voor topatletiek. Toch is de ontwikkeling van bepaalde middelen op zich onvoldoende om een competitief voordeel te kunnen ontwikkelen. De strategische mogelijkheden om deze organisatorische middelen met elkaar te verbinden in een sterke configuratie is cruciaal voor de ontwikkeling van een competitief voordeel. Bovendien stellen we vast dat Finland niet het meest succesvol is met betrekking tot het internationale succes op WK's en Olympische Spelen. Canada en Nederland hebben specifiek in de ontwikkeling en ondersteuning van topatleten sterke configuraties van middelen; ze bieden voltijdse trainingsprogramma's aan voor topsporters onder leiding van nationale coaches in nationale trainingscentra. Daarenboven stellen we vast dat in Finland en Nederland een grotere afhankelijkheid van nationale sportorganisaties bestaat. Vlaanderen heeft beperkte middelen, maar een sterke configuratie voor talentidentificatie en ontwikkeling. Wallonië tenslotte heeft beperkte middelen waardoor er geen sterke configuraties ontwikkeld zijn.

De marktanalyse op basis van vier indicatoren geeft aan dat medaille en top 8 succes doorheen de tijd systematisch meer gedomineerd wordt door een beperkt aantal landen. Het competitief evenwicht tussen landen wordt met andere woorden kleiner. Verder zien we dat sinds 2000 succesvolle landen hun marktaandeel verloren en nieuwe meer dominante landen de competitie overheersen.

## Curriculum Vitae

**Jasper Truyens** studeerde in 2006 af aan de Katholieke Universiteit Leuven als licentiaat Sociologie. Aansluitend studeerde hij Sportmanagement aan de postgraduaatopleiding van de Vrije Universiteit Brussel. Sinds 2007 is hij actief als onderzoeker en docent in de vakgroep Sportbeleid en Management, later omgevormd tot de onderzoeksgroep Sport & Society. Hij doet voornamelijk onderzoek naar de competitiviteit van het topsportbeleid, maar is tevens actief rond projecten met betrekking tot de toeleiding van jongeren naar de georganiseerde sport en het MVO-beleid van professionele voetbalclubs. Sinds 2014 is hij docent sportsociologie. Jasper publiceerde vier wetenschappelijke artikels als eerste auteur en drie artikels als co-auteur in internationale wetenschappelijke tijdschriften. Daarnaast was hij (co-)auteur van een hoofdstuk in zes wetenschappelijke boeken. Verder leverde hij diverse bijdragen op verscheidene internationale wetenschappelijke congressen in de vorm van presentaties en workshops.